

| Concepto | 2020 | 2019 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación | | |
| Origen | 9,659,296 | 46,448,752 |
| Impuestos | 0 | 0 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 |
| Contribuciones de mejoras | 0 | 0 |
| Derechos | 0 | 0 |
| Productos | 0 | 0 |
| Aprovechamientos | 0 | 0 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios | 0 | 0 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0 | 0 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 9,659,296 | 44,132,103 |
| Otros Orígenes de Operación | 0 | 2,316,648 |
| Aplicación | 11,167,536 | 45,734,601 |
| Servicios Personales | 8,516,335 | 36,872,600 |
| Materiales y Suministros | 271,065 | 1,149,927 |
| Servicios Generales | 1,608,748 | 7,659,301 |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | 0 | 0 |
| Transferencias al resto del Sector Público | 0 | 0 |
| Subsidios y Subvenciones | 0 | 0 |
| Ayudas Sociales | 0 | 52,773 |
| Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos | 0 | 0 |
| Transferencias a la Seguridad Social | 0 | 0 |
| Donativos | 0 | 0 |
| Transferencias al Exterior | 0 | 0 |
| Participaciones | 0 | 0 |
| Aportaciones | 0 | 0 |
| Convenios | 0 | 0 |
| Otras Aplicaciones de Operación | 771,389 | 0 |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación | -1,508,241 | 714,151 |
| Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión | | |
| Origen | 0 | 0 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0 | 0 |
| Bienes Muebles | 0 | 0 |
| Otros Orígenes de Inversión | 0 | 0 |
| Aplicación | 55,673 | 46,678 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0 | 0 |
| Bienes Muebles | 6,798 | 46,678 |
| Otras Aplicaciones de Inversión | 48,875 | 0 |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión | -55,673 | -46,678 |
| Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento | | |
| Origen | 0 | 0 |
| Endeudamiento Neto | 0 | 0 |
| Interno | 0 | 0 |
| Externo | 0 | 0 |
| Otros Orígenes de Financiamiento | 0 | 0 |

| Concepto | 2020 | 2019 |
|------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------|
| Aplicación | 0 | 0 |
| Servicios de la Deuda | 0 | 0 |
| Interno | 0 | 0 |
| Externo | 0 | 0 |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento | 0 | 0 |
| Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento | 0 | 0 |
| Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo | -1,563,914 | 667,472 |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio | 1,791,561 | 1,124,089 |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio | 227,647 | 1,791,561 |

ELABORÓ:
 LIC. ERENDIDA FRUTOS REYES
 DIRECTORA DE REC. FINANCIEROS, PRESUPUESTO
 Y CONTABILIDAD

AUTORIZÓ:
 LIC. JOSE ORLANDO ESPINOSA RODRIGUEZ
 COMISIONADO PRESIDENTE DEL IDAIPQROO

SUPERVISÓ:
 LIC. RANDY SALVADOR BASTARRACHEA DE LEÓN
 COORDINADOR ADMINISTRATIVO