

| Concepto | 2020 | 2019 | Concepto | 2020 | 2019 |
|---|-------------------|-------------------|--|------------------|------------------|
| Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación | | | Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión | | |
| Origen | 21,022,289 | 46,448,752 | Origen | 0 | 0 |
| Impuestos | 0 | 0 | Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0 | 0 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 | Bienes Muebles | 0 | 0 |
| Contribuciones de mejoras | 0 | 0 | Otros Orígenes de Inversión | 0 | 0 |
| Derechos | 0 | 0 | Aplicación | 61,353 | 46,678 |
| Productos | 0 | 0 | Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0 | 0 |
| Aprovechamientos | 0 | 0 | Bienes Muebles | 12,478 | 46,678 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios | 0 | 0 | Otras Aplicaciones de Inversión | 48,875 | 0 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0 | 0 | Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión | -61,353 | -46,678 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 21,022,289 | 44,132,103 | | | |
| Otros Orígenes de Operación | 0 | 2,316,648 | | | |
| Aplicación | 21,580,326 | 45,734,601 | Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento | | |
| Servicios Personales | 17,849,901 | 36,872,600 | Origen | 0 | 0 |
| Materiales y Suministros | 314,692 | 1,149,927 | Endeudamiento Neto | 0 | 0 |
| Servicios Generales | 2,508,546 | 7,659,301 | Interno | 0 | 0 |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | 0 | 0 | Externo | 0 | 0 |
| Transferencias al resto del Sector Público | 0 | 0 | Otros Orígenes de Financiamiento | 0 | 0 |
| Subsidios y Subvenciones | 0 | 0 | Aplicación | 0 | 0 |
| Ayudas Sociales | 0 | 52,773 | Servicios de la Deuda | 0 | 0 |
| Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 | Interno | 0 | 0 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos | 0 | 0 | Externo | 0 | 0 |
| Transferencias a la Seguridad Social | 0 | 0 | Otras Aplicaciones de Financiamiento | 0 | 0 |
| Donativos | 0 | 0 | Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento | 0 | 0 |
| Transferencias al Exterior | 0 | 0 | | | |
| Participaciones | 0 | 0 | | | |
| Aportaciones | 0 | 0 | | | |
| Convenios | 0 | 0 | | | |
| Otras Aplicaciones de Operación | 907,187 | 0 | | | |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación | -558,037 | 714,151 | Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo | -619,390 | 667,472 |
| | | | Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio | 1,791,561 | 1,124,089 |
| | | | Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio | 1,172,170 | 1,791,561 |

ELABORÓ:
 LIC. ERENDIDA FRUTOS REYES
 DIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS,
 PRESUPUESTO Y CONTABILIDAD

SUPERVISÓ:
 LIC. RANDY SALVADOR BASTARRACHEA DE LEÓN
 COORDINADOR ADMINISTRATIVO

AUTORIZÓ:
 LIC. JOSÉ ORLANDO ESPINOSA RODRIGUEZ
 COMISIONADO PRESIDENTE DEL IDAIPQROO