

| Concepto | 2021 | 2020 | Concepto | 2021 | 2020 |
|---|-------------------|-------------------|--|-------------------|------------------|
| Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación | | | Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión | | |
| Origen | 25,289,031 | 47,173,978 | Origen | 0 | 0 |
| Impuestos | 0 | 0 | Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0 | 0 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 | Bienes Muebles | 0 | 0 |
| Contribuciones de mejoras | 0 | 0 | Otros Orígenes de Inversión | 0 | 0 |
| Derechos | 0 | 0 | Aplicación | 241,736 | 61,353 |
| Productos | 0 | 0 | Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0 | 0 |
| Aprovechamientos | 0 | 0 | Bienes Muebles | 241,736 | 12,478 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios | 0 | 0 | Otras Aplicaciones de Inversión | 0 | 48,875 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0 | 0 | Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión | -241,736 | -61,353 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 25,289,031 | 44,470,602 | | | |
| Otros Orígenes de Operación | 0 | 2,703,376 | | | |
| Aplicación | 27,869,881 | 45,992,936 | Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento | | |
| Servicios Personales | 20,852,099 | 38,272,373 | Origen | 0 | 0 |
| Materiales y Suministros | 471,278 | 407,950 | Endeudamiento Neto | 0 | 0 |
| Servicios Generales | 5,075,036 | 7,312,613 | Interno | 0 | 0 |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | 0 | 0 | Externo | 0 | 0 |
| Transferencias al resto del Sector Público | 0 | 0 | Otros Orígenes de Financiamiento | 0 | 0 |
| Subsidios y Subvenciones | 0 | 0 | Aplicación | 0 | 0 |
| Ayudas Sociales | 58,219 | 0 | Servicios de la Deuda | 0 | 0 |
| Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 | Interno | 0 | 0 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos | 0 | 0 | Externo | 0 | 0 |
| Transferencias a la Seguridad Social | 0 | 0 | Otras Aplicaciones de Financiamiento | 0 | 0 |
| Donativos | 0 | 0 | Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento | 0 | 0 |
| Transferencias al Exterior | 0 | 0 | | | |
| Participaciones | 0 | 0 | | | |
| Aportaciones | 0 | 0 | | | |
| Convenios | 0 | 0 | | | |
| Otras Aplicaciones de Operación | 1,413,248 | 0 | | | |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación | -2,580,850 | 1,181,042 | Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo | -2,822,586 | 1,119,689 |
| | | | Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio | 2,911,249 | 1,791,561 |
| | | | Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio | 88,664 | 2,911,249 |

ELABORÓ:
 LIC. ERENDIDA FRUTOS REYES
 DIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS,
 PRESUPUESTO Y CONTABILIDAD

SUPERVISÓ:
 LIC. JOSE MARTIN CERVERA TORRES
 COORDINADOR ADMINISTRATIVO

AUTORIZÓ:
 LIC. JOSE ORLANDO ESPINOSA RODRIGUEZ
 COMISIONADO PRESIDENTE DEL IDAIPQROO