

Concepto	2021	2020	Concepto	2021	2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>22,811,134</b>	<b>47,173,978</b>	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0
Derechos	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>220,076</b>	<b>61,353</b>
Productos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Aprovechamientos	0	0	Bienes Muebles	220,076	12,478
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0	Otras Aplicaciones de Inversión	0	48,875
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-220,076</b>	<b>-61,353</b>
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	22,811,134	44,470,602			
Otros Orígenes de Operación	0	2,703,376			
<b>Aplicación</b>	<b>24,841,138</b>	<b>45,992,936</b>	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Servicios Personales	18,780,878	38,272,373	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Materiales y Suministros	418,388	407,950	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Generales	4,582,686	7,312,613	Interno	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Externo	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ayudas Sociales	58,219	0	Servicios de la Deuda	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	Interno	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Externo	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Donativos	0	0	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Transferencias al Exterior	0	0			
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0			
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	1,000,967	0	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-2,250,080</b>	<b>1,119,689</b>
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-2,030,004</b>	<b>1,181,042</b>	<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio</b>	<b>2,911,249</b>	<b>1,791,561</b>
			<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>	<b>661,170</b>	<b>2,911,249</b>

ELABORÓ:  
LIC. ERENDIDA FRUTOS REYES  
DIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS,  
PRESUPUESTO Y CONTABILIDAD

SUPERVISÓ:  
LIC. JOSE MARTIN CERVERA TORRES  
COORDINADOR ADMINISTRATIVO

AUTORIZÓ:  
LIC. JOSE ORLANDO ESPINOSA RODRIGUEZ  
COMISIONADO PRESIDENTE DEL IDAIPQROO