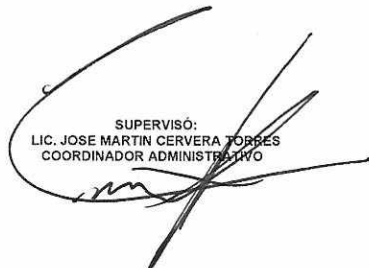


Concepto	2021	2020	Concepto	2021	2020
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación			Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	28,028,874	47,173,978	Origen	0	0
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0
Derechos	0	0	Aplicación	254,588	-61,353
Productos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Aprovechamientos	0	0	Bienes Muebles	254,588	12,478
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0	Otras Aplicaciones de Inversión	0	48,875
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-254,588	-61,353
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	28,028,874	44,470,602			
Otros Orígenes de Operación	0	2,703,376			
Aplicación	30,578,541	45,992,936	Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Servicios Personales	23,112,735	38,272,373	Origen	0	0
Materiales y Suministros	505,793	407,950	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Generales	5,457,795	7,312,613	Interno	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Externo	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	Aplicación	0	0
Ayudas Sociales	58,219	0	Servicios de la Deuda	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	Interno	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Externo	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Donativos	0	0	Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Transferencias al Exterior	0	0			
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0			
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	1,443,999	0	Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-2,804,255	1,119,689
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	-2,549,667	1,181,042	Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio	2,911,249	1,791,561
			Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio	106,995	2,911,249



ELABORÓ:
 LIC. ERENDIDA FRUTOS REYES
 DIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS,
 PRESUPUESTO Y CONTABILIDAD



SUPERVISÓ:
 LIC. JOSE MARTIN CERVERA TORRES
 COORDINADOR ADMINISTRATIVO



AUTORIZÓ:
 LIC. JOSE ORLANDO ESPINOSA RODRIGUEZ
 COMISIONADO PRESIDENTE DEL IDAIPQROO