



TALLER MEDIDAS DE SEGURIDAD SECTOR PÚBLICO

**SISTEMA DE GESTIÓN DE SEGURIDAD DE  
DATOS PERSONALES – PARTE 1  
SECTOR PÚBLICO 2018**

# DIRECCIÓN GENERAL DE PREVENCIÓN Y AUTORREGULACIÓN

**Armando Becerra** @CiberArmand

**Noemi González** @nkglez

# ¡Bienvenido a tu Taller!

**Horario del taller:** 13:15 a 15:15 hrs

**Taller dividido en 2 partes**

## Agenda:

- Deber de Seguridad
- Importancia de la seguridad de los datos personales
- Publicaciones en materia de seguridad del INAI
- Definiciones útiles
- Implementación de un SGSDP – Caso IMA



Para garantizar la confidencialidad, integridad y disponibilidad de los datos personales:

➤ **El responsable debe:**

Establecer y mantener las medidas de seguridad administrativas, físicas y técnicas.



Realizar una serie de actividades interrelacionadas



Documentar las actividades mediante un **sistema de gestión.**

# ¿Por qué me debe interesar la seguridad de los datos personales?



- La protección de datos personales es un derecho humano.
- Ayuda a mitigar los efectos de una vulneración a la seguridad.
- Evita daños a la reputación e imagen de la organización.
- Evita sanciones a los servidores públicos.

## Publicación de documentos, y otras referencias respecto al deber de seguridad

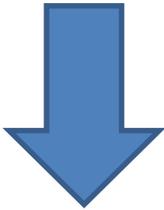




# DEFINICIONES



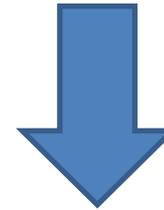
**Tratamiento**



**Base de datos**



**Medidas de seguridad**



**Sistema de Tratamiento**



Cualquier recurso involucrado en el tratamiento de los datos personales, **que tenga valor para la organización.**

- ✓ **Activos de Información**
- ✓ **Activos de Apoyo**



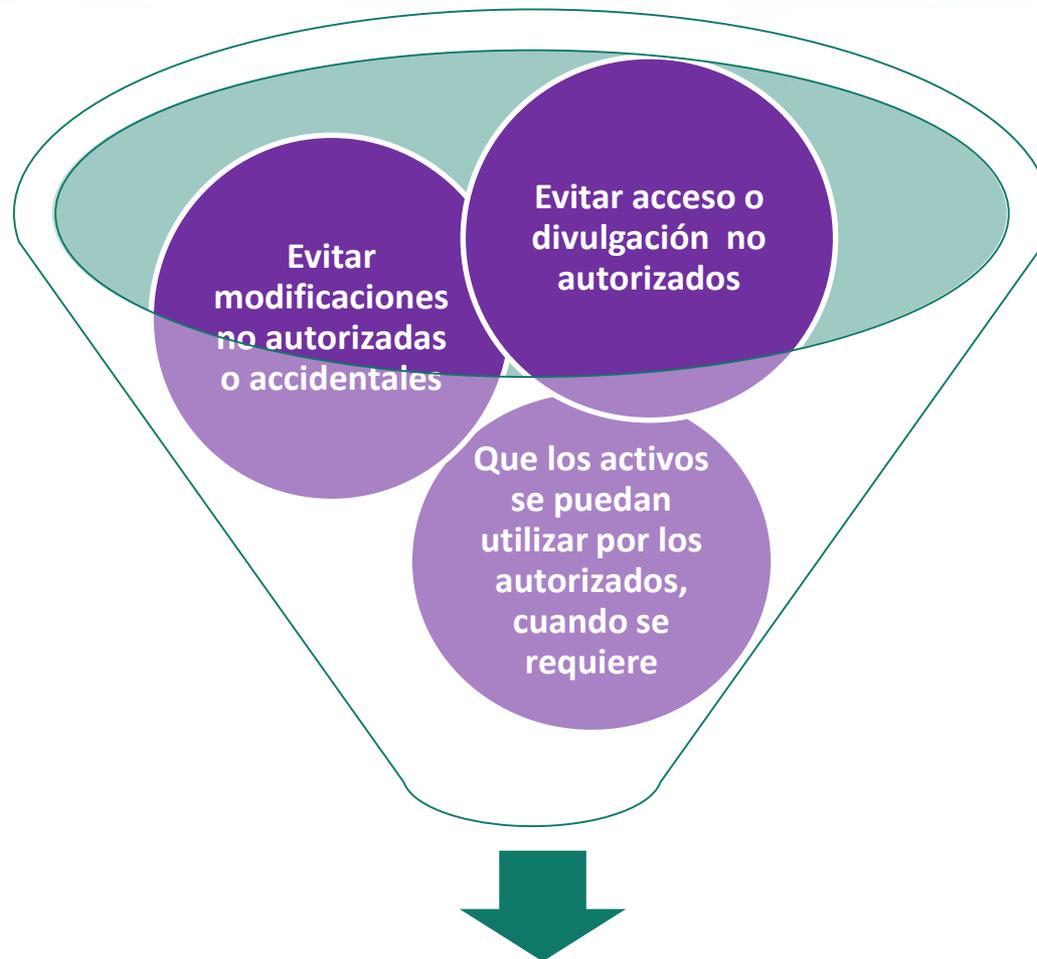
Toda persona **con poder legal** de toma de decisión en **las políticas de la organización**.



Toda persona **con responsabilidad funcional sobre los activos.**



# Seguridad de la Información



Preservar la **confidencialidad, integridad y disponibilidad** de los activos

La propiedad de salvaguardar **la exactitud y completitud de los activos.**

- Evitar la modificación no autorizada o accidental.



Propiedad de la **información** para **no estar a disposición o ser revelada** a personas no autorizadas.



Prevenir la divulgación no autorizada de información.

Propiedad de un **activo** para ser **accesible y utilizable**.

- Controlar las interrupciones de los recursos.
- Prevenir interrupciones no autorizadas.



Información **exacta y completa**, para ser revelada, accesible y utilizable sólo para las **personas autorizadas**.

**Integridad**

**Confidencialidad**

**Disponibilidad**

Información correcta

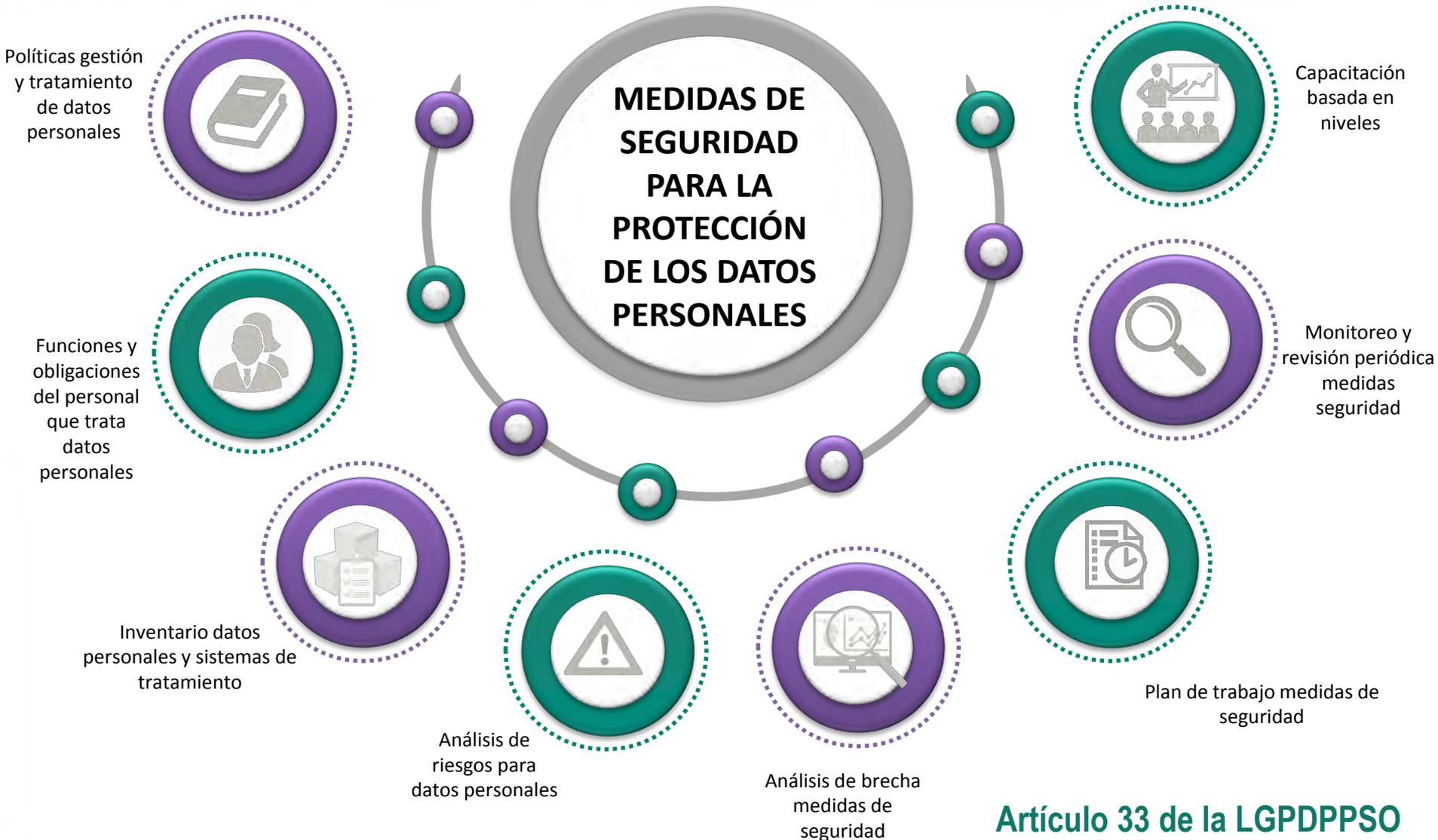
para la persona correcta

en el momento correcto



# IMPLEMENTACIÓN DE UN SGSDP

# Actividades mínimas para la seguridad de los datos personales



## Artículo 34 de la LGPDPPSO

Las acciones relacionadas con las **medidas de seguridad** para el tratamiento de los datos personales deberán estar documentadas y contenidas en un **sistema de gestión**.



Sistema de  
Gestión

PLANEAR



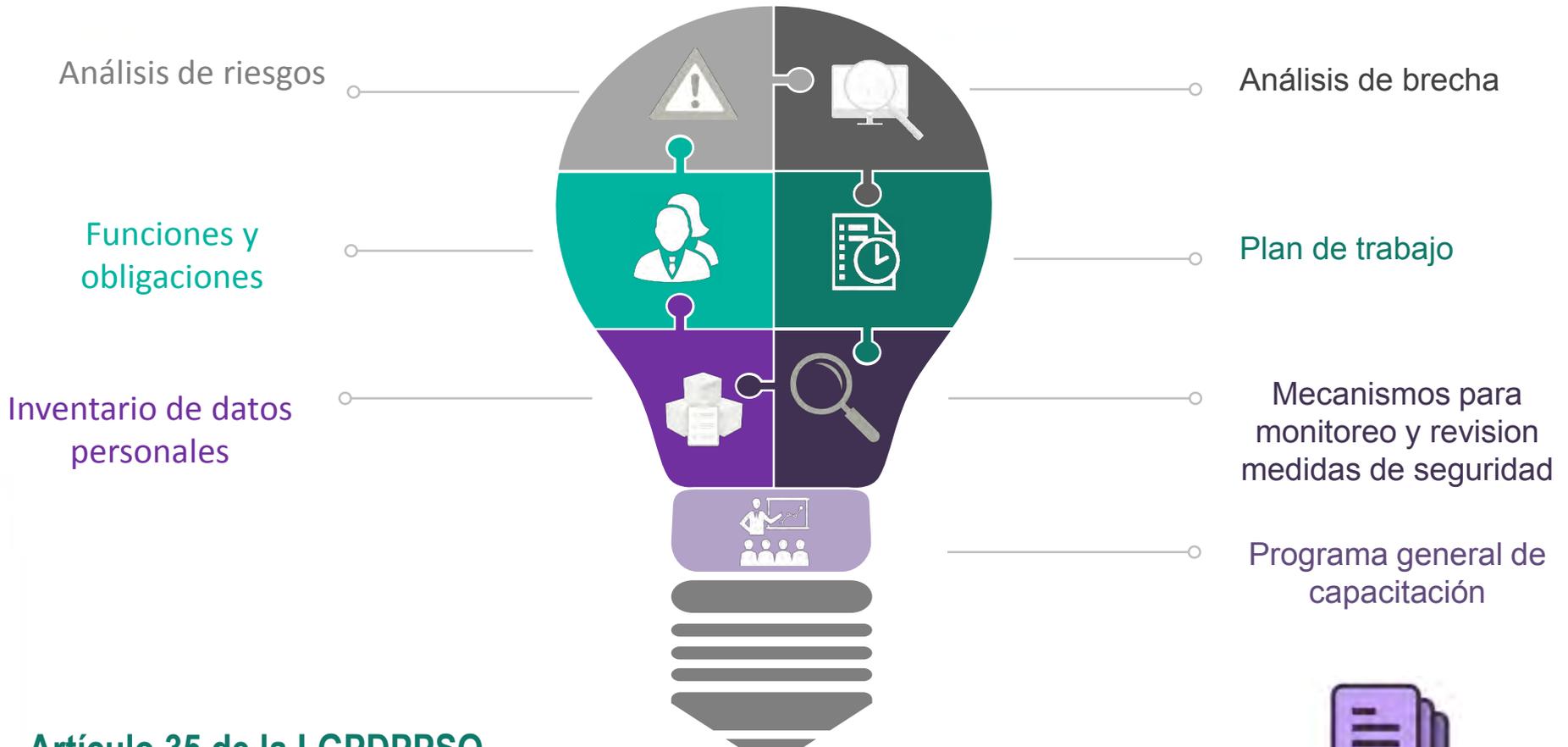
MEJORAR



IMPLEMENTAR



MONITOREAR



## Artículo 35 de la LGPDPPSO

Instrumento que describe y da cuenta de manera general sobre las **medidas de seguridad técnicas, físicas y administrativas adoptadas por el responsable** para garantizar la confidencialidad, integridad y disponibilidad de los datos personales que posee;



# Sistema de Gestión de Seguridad de Datos Personales

## Fase 1. Planear el SGSDP

- **Paso 1.** Establecer el Alcance y los Objetivos
- **Paso 2.** Elaborar una Política de Gestión de Datos Personales
- **Paso 3.** Establecer Funciones y Obligaciones
- **Paso 4.** Elaborar un Inventario de Datos Personales
- **Paso 5.** Realizar un Análisis de Riesgo de Datos Personales
- **Paso 6.** Identificación de las medidas de seguridad y Análisis de Brecha

## Fase 2. Implementar el SGSDP

- **Paso 7.** Implementación de las Medidas de Seguridad Aplicables a los Datos Personales

## Fase 3. Monitorear y Revisar el SGSDP

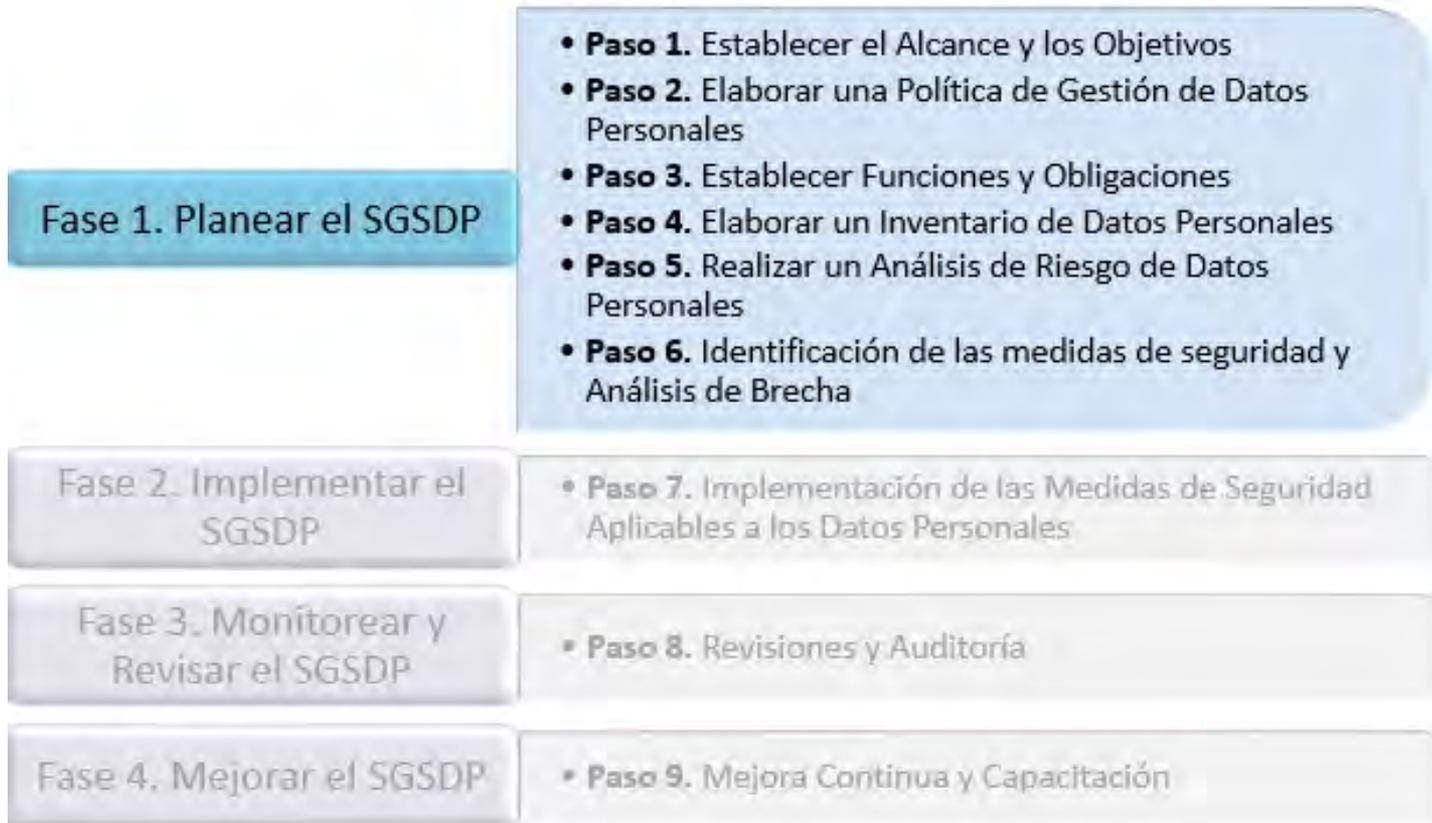
- **Paso 8.** Revisiones y Auditoría

## Fase 4. Mejorar el SGSDP

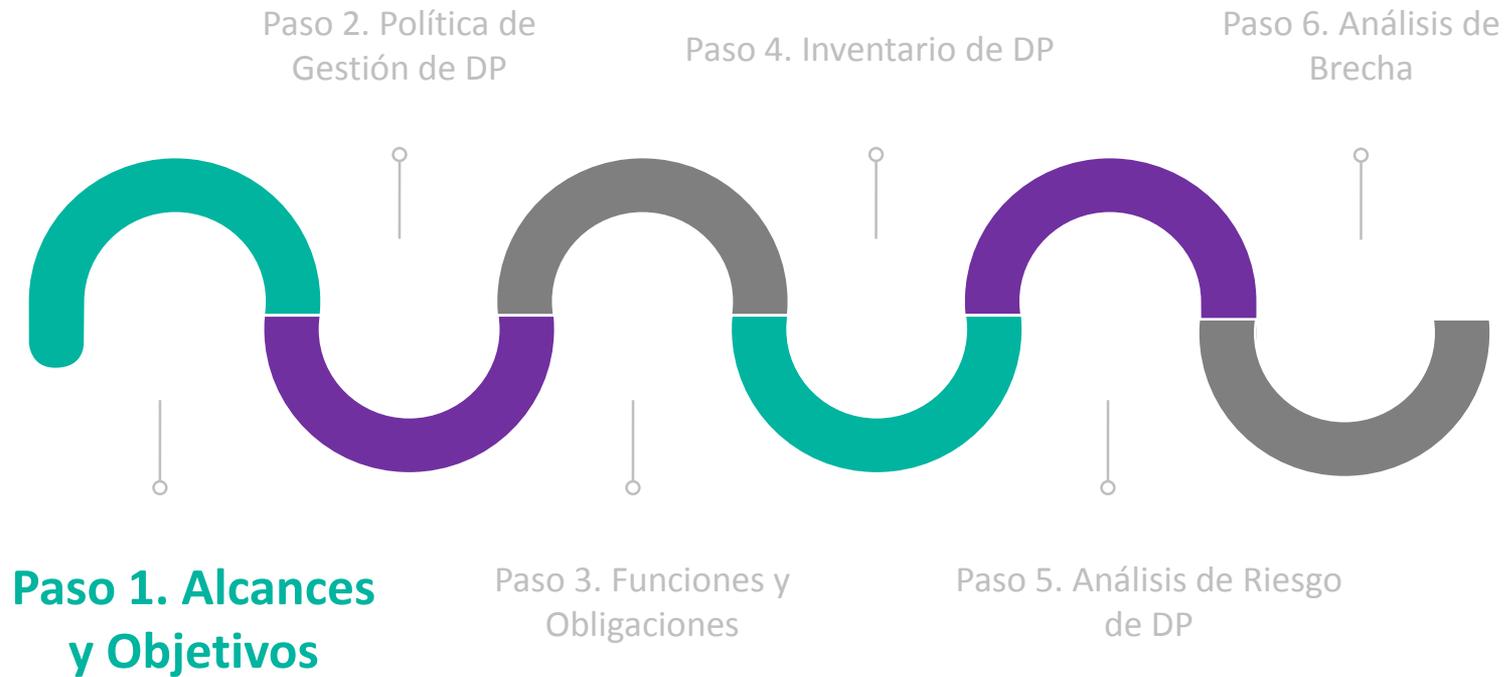
- **Paso 9.** Mejora Continua y Capacitación

# Caso de estudio: Instituto Mexicano de Audición (IMA)





# FASE 1: PLANEAR EL SGSDP





# Paso 1. Establecer el Alcance y los Objetivos

Factores contractuales

Factores legales y  
regulatorios

Factores del modelo de  
negocio

Factores Tecnológicos



# Factores contractuales

**Entrega** datos personales de identificación al personal del área de registro



**Paciente (Titular)**

Los **recibe** para otorgarle el servicio de audiometría.



**Personal del área de donaciones (Responsable)**

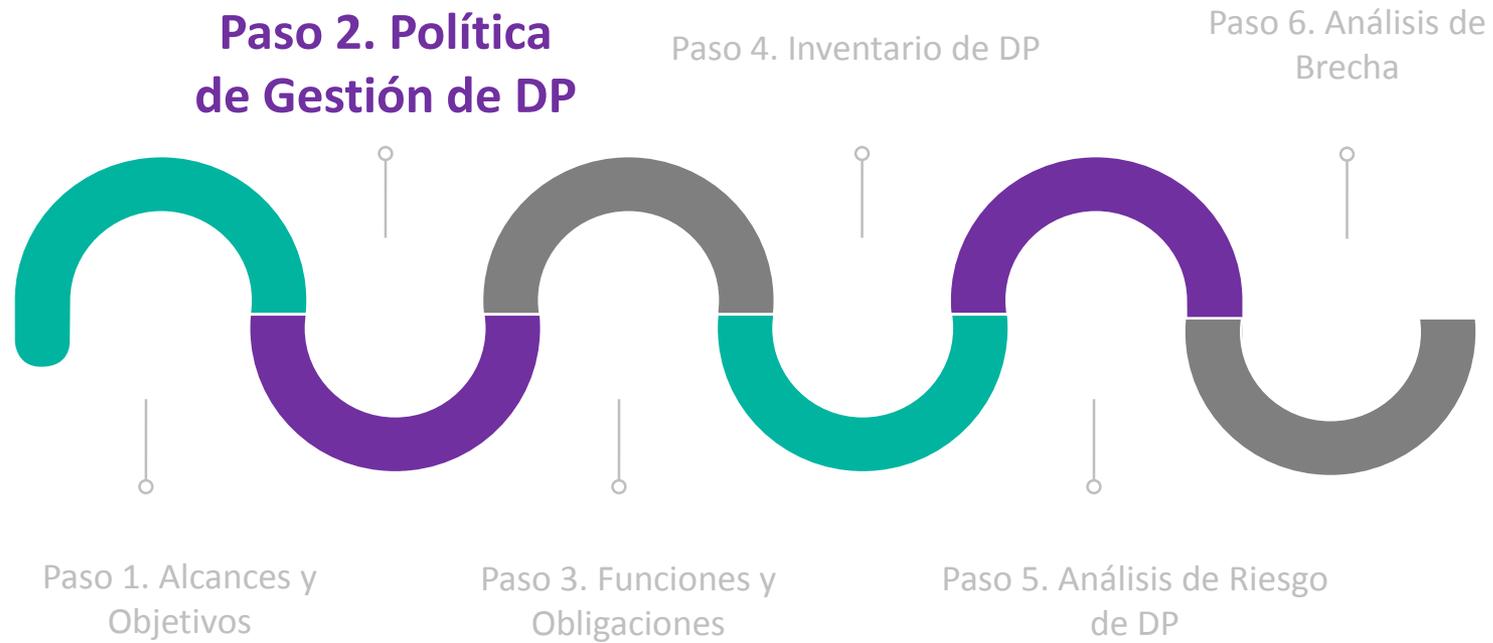
**Recibe** el resultado de la audiometría.

**Entrega** el resultado de la audiometría consentida por el paciente.

## Manos a la obra



Actores	¿Quiénes son los actores involucrados en el Instituto Mexicano de Audición?
<b>Titular (es)</b>	Pacientes, Prospectos, Empleados
<b>Responsable (s)</b>	Instituto Mexicano de Audición/Director General
<b>Encargado (s)</b>	PubliDatos
<b>Custodio (s)</b>	Administrador 1, Administrador 2, Técnicos en Audiometría, Administrador de Donaciones
<b>Alta gerencia</b>	Director General, Subdirector de Recursos Humanos, Subdirector de Donaciones

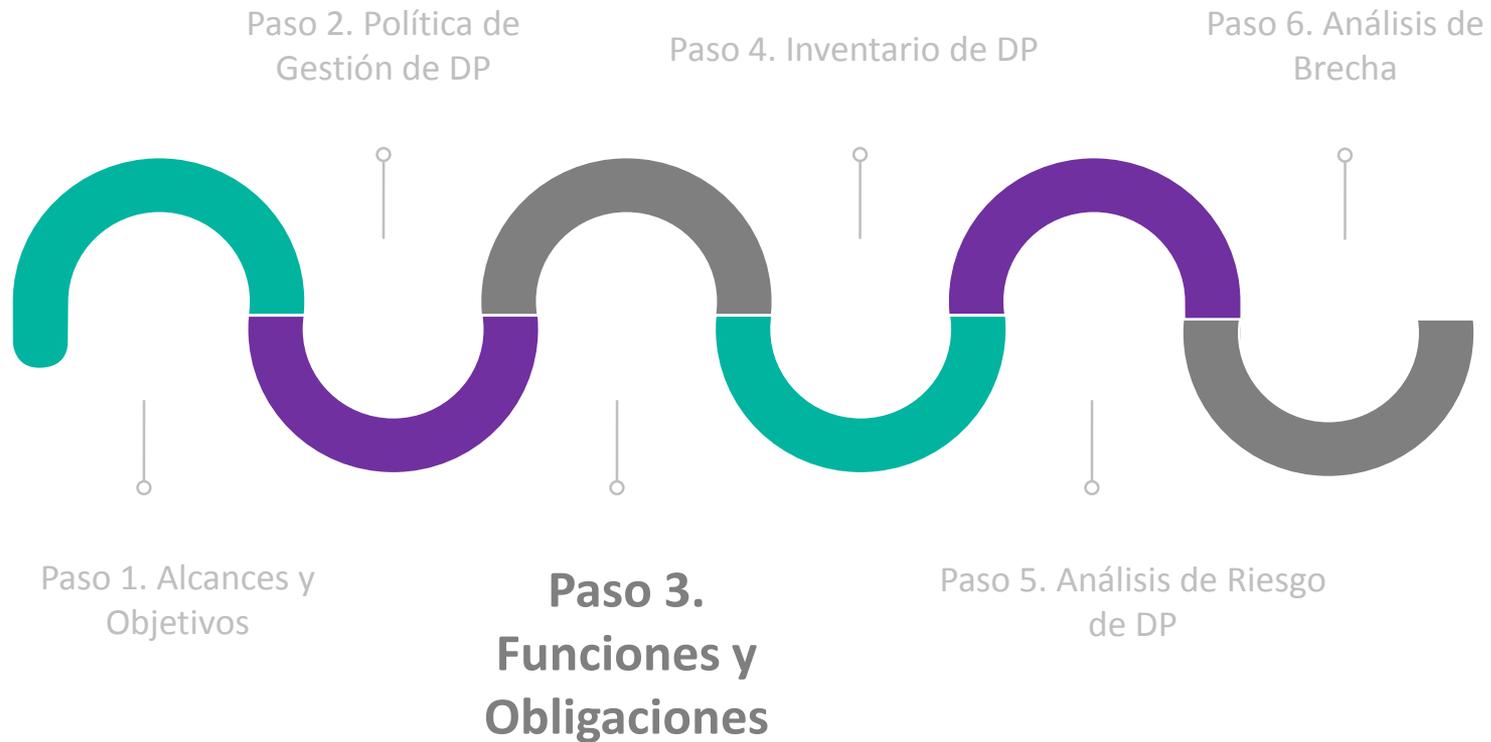


# Paso 2. Elaboración de una Política de Gestión de Datos Personales

## ESTRUCTURA DE UNA POLÍTICA

ESTRUCTURA DE UNA POLÍTICA					
¿Qué?		¿Quién?	¿Por qué?	¿Cómo?	¿Cuándo/donde?
¿Qué voy a proteger?		¿Quién lo va a proteger?	¿Cuál es la razón y la acción?		¿Cuál es el periodo?
Activo(s) de Información	Activo(s) de Apoyo	Responsable/Encargado/Custodio	Tratamiento	Acción	Periodo de conservación
Los Datos Personales	Recabados a través de formularios en papel	Por los técnicos de Audiometría	Para gestionar las donaciones	Deben ser destruidos	Después de un mes



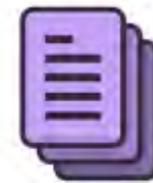


## Recursos para que el SGSDP sea parte de la organización

Comunicar a todos  
los involucrados

Roles y  
responsabilidades

Contribución y  
consecuencias de  
incumplimiento



DS

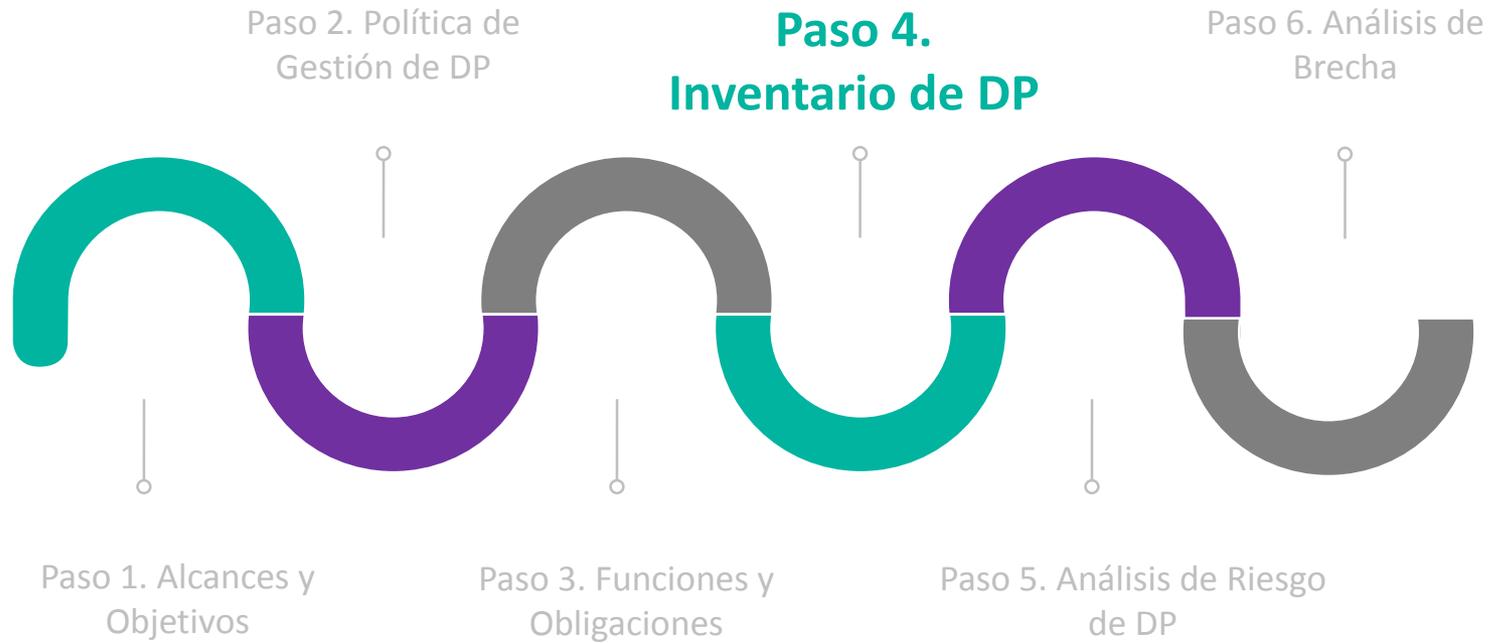


# Ejemplo: Funciones y obligaciones en IMA



	Obtención	Uso	Divulgación	Almacenamiento	Bloqueo	Cancelación
Sistema de Administración de personal	X	X			X	X
Archivero expedientes empleados		X		X		X





## Ciclo de vida de los Datos Personales



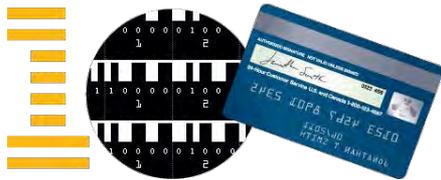
DS

LGPDPPO Artículo 33 Frac. XXXIII  
Lineamientos Generales 59

## Riesgo inherente en los sistemas de tratamiento



Ejemplo de **categorías** de los sistemas de tratamiento, en función del riesgo inherente:



## Especial:

Por su naturaleza y contexto pueden causar daño directo a los titulares.



## Sensible:

Datos patrimoniales, ubicación física, jurídicos, autenticación, sensibles.



## Estándar:

De contacto, identificación, académicos, y laborales.

# Manos a la obra



Categoría de los sistemas de tratamiento de datos personales	Tipo de datos personal
<b>Estándar</b>	Nombre, teléfono, teléfono celular, correo electrónico, edad, sexo, CURP, RFC, estado civil, experiencia laboral, cédula profesional.
<b>Sensible</b>	Datos de salud: resultado de la audiometría, dirección, número de tarjeta bancaria, historial médico.
<b>Especial</b>	

# Categorías de datos personales en los sistemas de tratamiento

- **Datos Estándar:** Nombre, teléfono, correo electrónico, edad, sexo, CURP, RFC, estado civil, datos laborales.
- **Datos Sensibles:** Estado de salud, ubicación, número de tarjeta bancaria.



EL VALOR DE TUS DATOS ES:  
**\$712,50 MXN**

**¡GUARDAR!**

Estimación económica sin valor oficial.



EL VALOR DE TUS DATOS ES:  
**\$3562,50 MXN**

**¡GUARDAR!**

Estimación económica sin valor oficial.

# ¿Qué debe contener un inventario de datos personales?



01	02	03	04	05	06
Catálogo de medios físicos y electrónicos y sus finalidades	Catálogo de los tipos de datos personales que se traten	Catálogo de formatos de almacenamiento	Servidores públicos que tienen acceso a los sistemas de tratamiento	Nombre completo o denominación o RFC del encargado y el instrumento jurídico	Destinatario o terceros receptores de las transferencias

**¿Dudas?**  
**seguridatos@inai.org.mx**

**Armando Becerra @ninjamachete**

**Noemi González @nkglez**



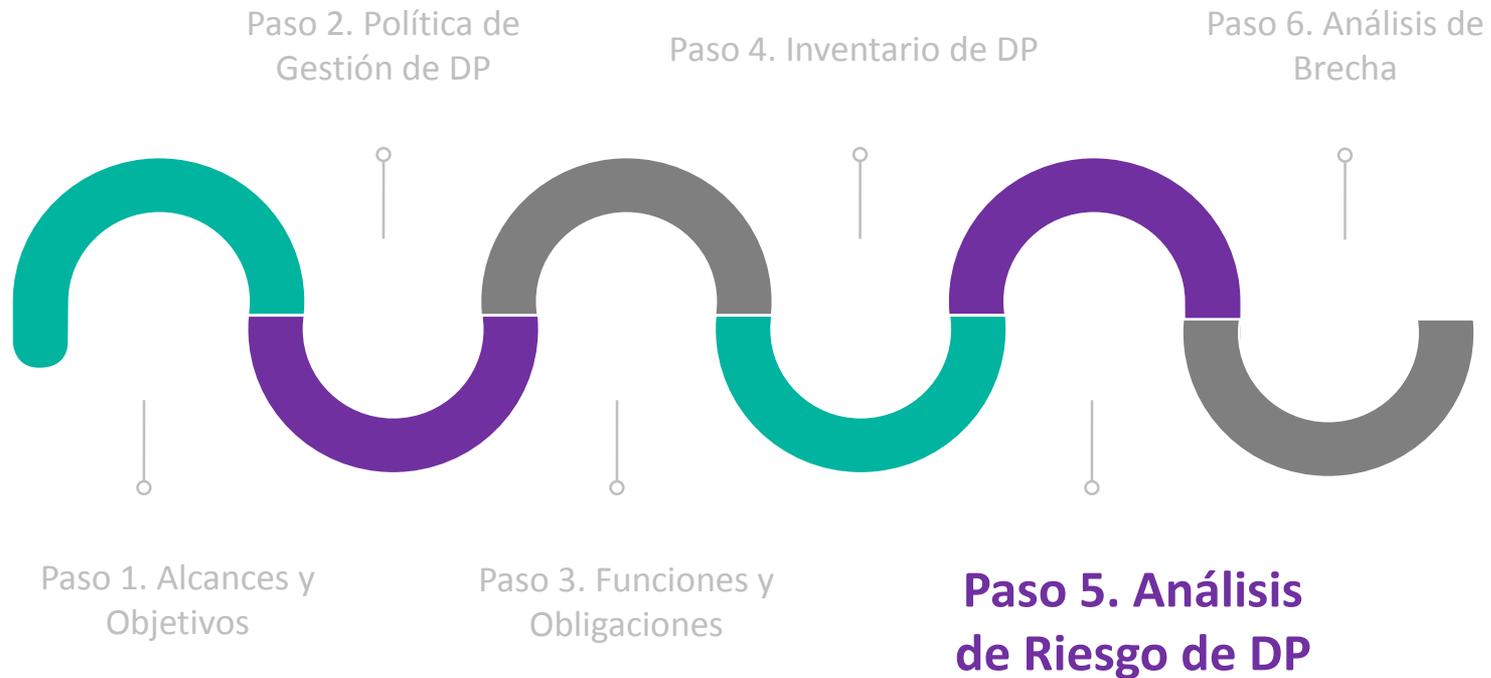
TALLER MEDIDAS DE SEGURIDAD SECTOR PÚBLICO

**SISTEMA DE GESTIÓN DE SEGURIDAD DE  
DATOS PERSONALES – PARTE 2  
SECTOR PÚBLICO 2018**

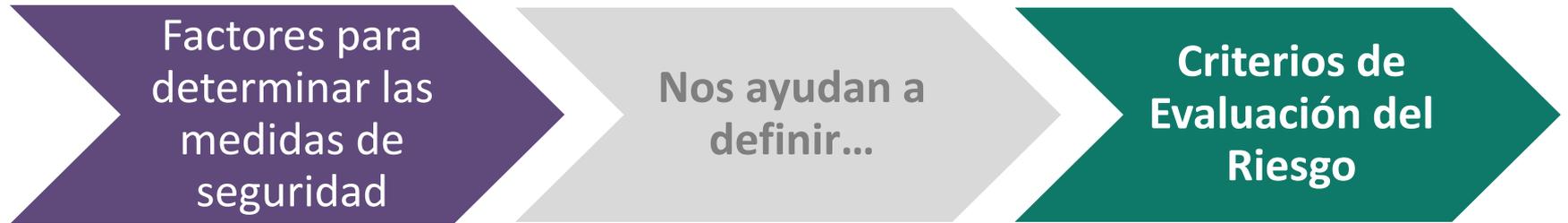
# DIRECCIÓN GENERAL DE PREVENCIÓN Y AUTORREGULACIÓN

**Armando Becerra** @CiberArmand

**Noemi González** @nkglez



# Paso 5. Realizar el Análisis de Riesgo de los Datos Personales



Paso 1. Alcances y Objetivos

Paso 2. Política de Gestión de DP

Paso 3. Funciones y Obligaciones

Paso 4. Inventario de DP



## CRITERIOS DE EVALUACIÓN

Tolerancia máxima

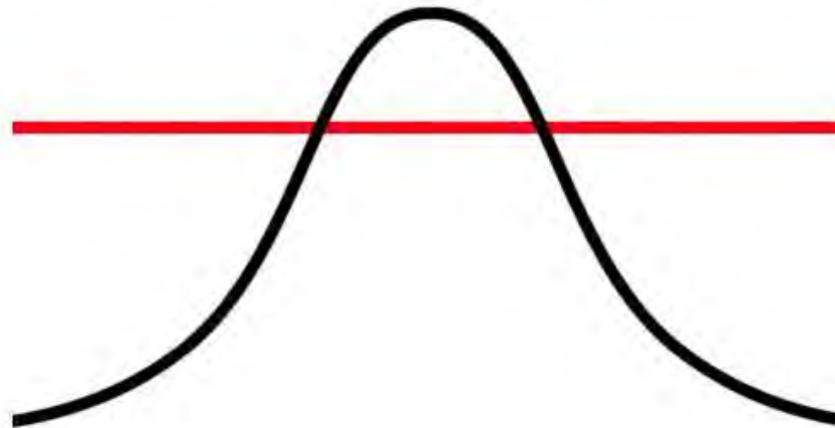
Impacto

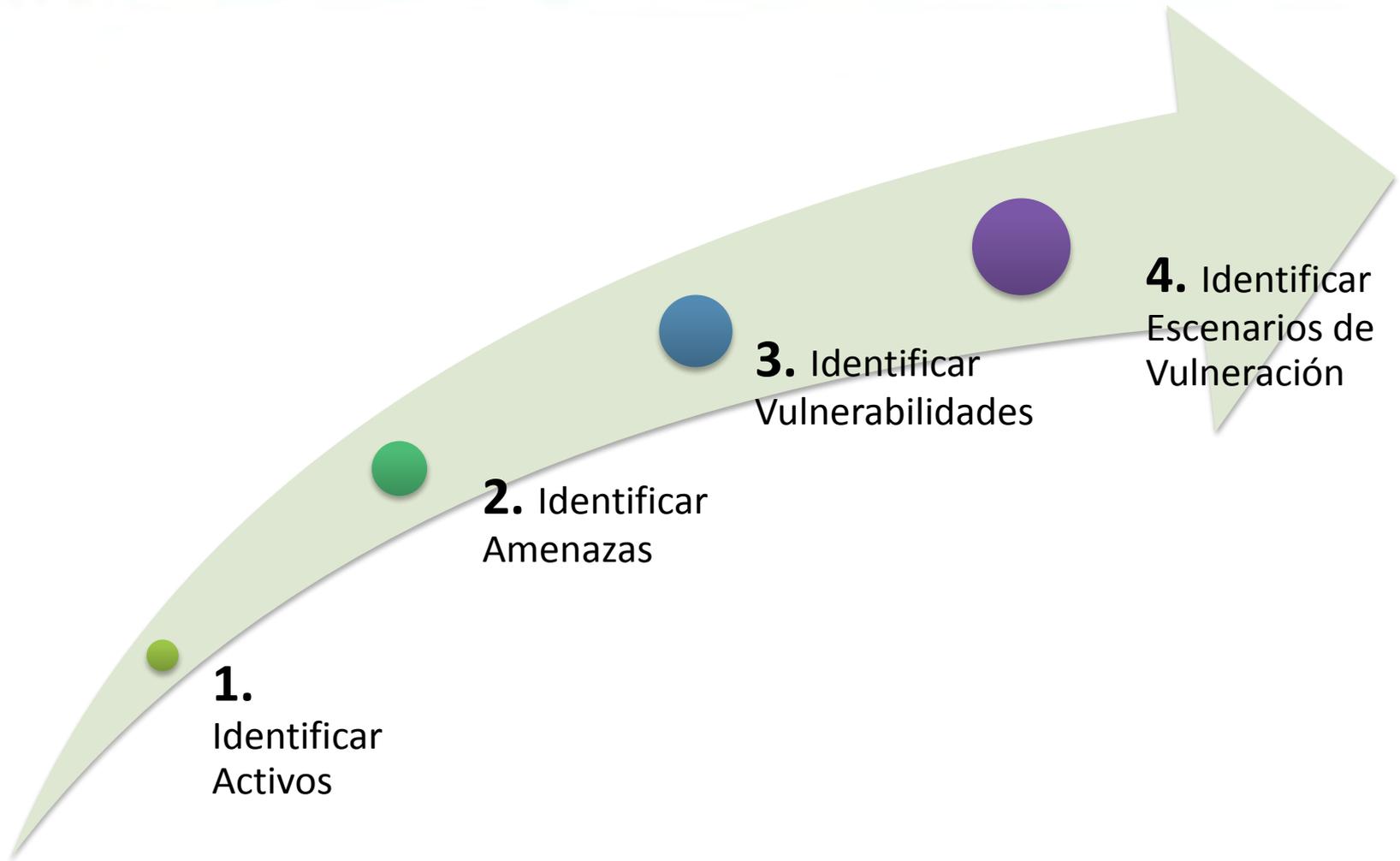
Aceptación

Daño a los titulares

Daño a la organización

- Criterio de Impacto:
  - No contar con medidas de seguridad óptimas en sus sistemas de tratamiento para datos sensibles.
- Criterio de Aceptación:
  - No tener un Aviso de Privacidad correcto.







# 1. Identificar activos

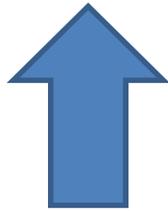
## Activos de Información



## Activos de Apoyo



# 1. Identificación de Activos de IMA

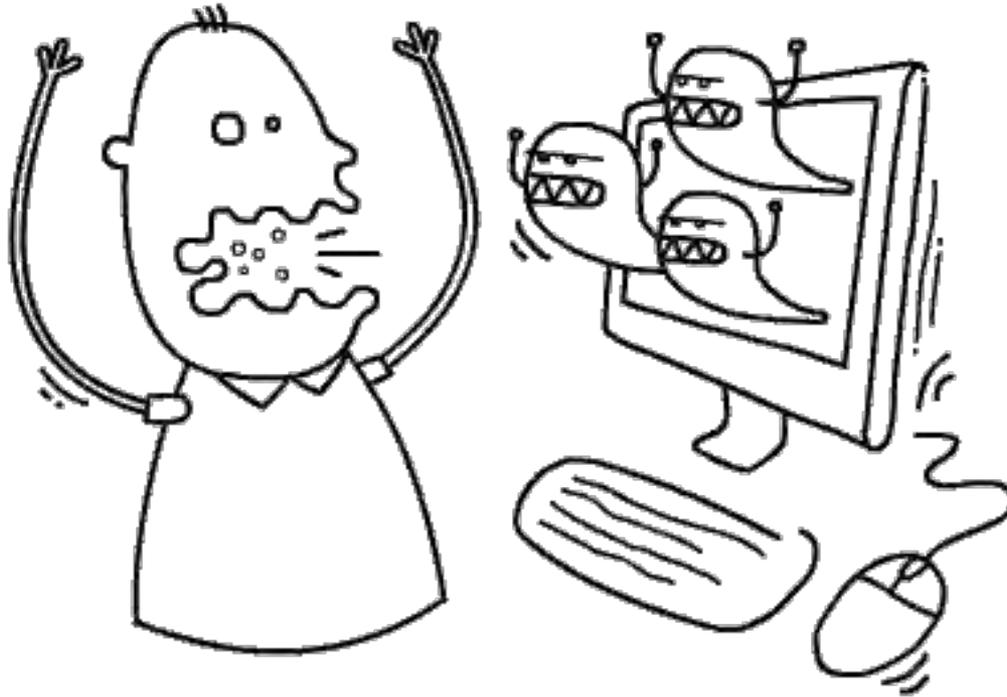


Empleados

Prospectos

Pacientes

## 2. Identificar Amenazas



Una **amenaza** tiene el potencial de dañar un activo.

Pueden ser de **origen natural** o **humano**, **accidentales** o **deliberadas** y además provenir de **adentro** o **fuera** de la organización.

## 2. Amenazas de los Activos del IMA



**Fuego**



**Virus**

# 3. Identificar Vulnerabilidades

Las **vulnerabilidades** son *debilidades en los activos*





**Material susceptible  
al fuego**



**Falta de antivirus**

# 4. Identificar Escenarios de Vulneración

ACTIVO	AMENAZA	VULNERABILIDAD	DAÑO/IMPACTO	POTENCIAL/PROBABILIDAD
Aquiles	Guerra de Troya	Talón	Muerte	Muy probable



# 4. Escenarios de Vulneración de los Activos del IMA



<b>Expediente de Paciente (electrónico)</b>	<b>Virus</b>	<b>Computadoras sin antivirus</b>	<b>Borrado permanente de información</b>	<b>Muy probable</b>
<b>ACTIVO</b>	<b>AMENAZA</b>	<b>VULNERABILIDAD</b>	<b>DAÑO/IMPACTO</b>	<b>POTENCIAL/PROBABILIDAD</b>
<b>Expediente de Paciente (papel)</b>	<b>Incendio</b>	<b>Material susceptible al fuego</b>	<b>Pérdida definitiva de información</b>	<b>Poco probable</b>



## Manos a la obra

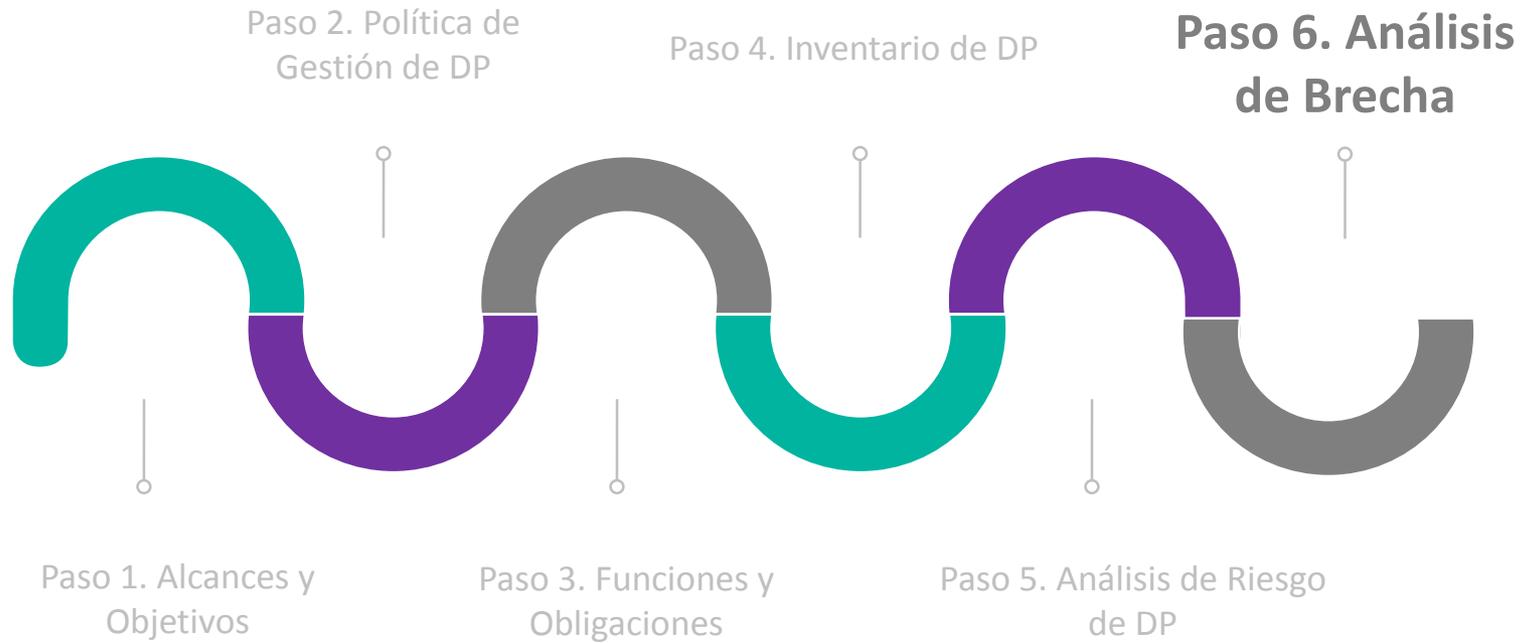


# Ejercicio 3. Análisis de Riesgos de los Datos Personales

<b>Activo</b>	<b>Amenazas</b>	<b>Vulnerabilidad</b>	<b>Impacto</b>
Expediente de Personal	Tuberías antiguas	Humedad	Daño
Resultado de Audiometría	Falla de suministro eléctrico	Equipo médico susceptible a variación de voltaje	Alteración o modificación
Base de datos prospectos	Empleado descontento	Falta de vigilancia en la entrada	Robo
Computadora	Corrupción de datos	Falta de respaldos	Pérdida

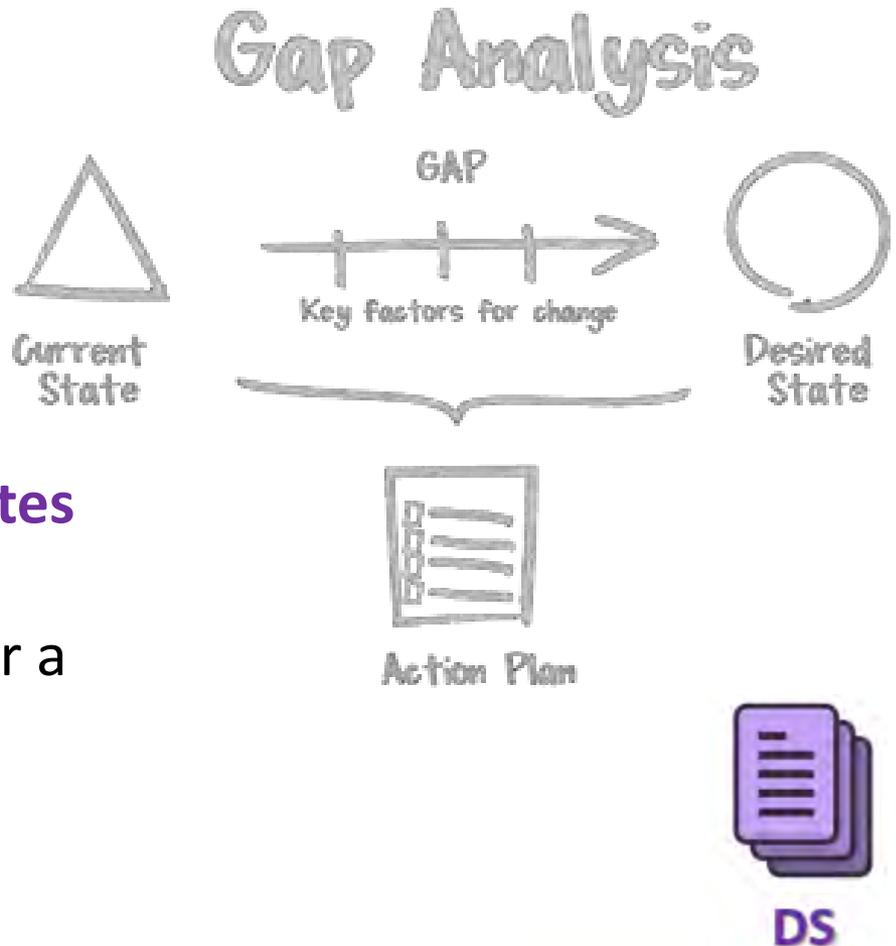
**DEMO TIME**



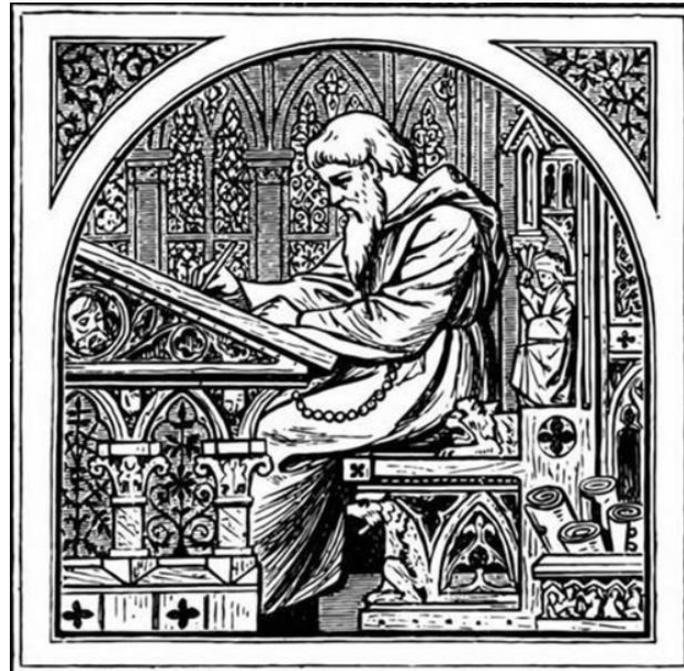


El **análisis de brecha** consiste en identificar:

- Las medidas de seguridad **existentes**
- Las medidas de seguridad existentes que **operan correctamente**
- Las medidas de seguridad **faltantes**
- Si existen **nuevas medidas de seguridad** que puedan remplazar a uno o más controles implementados actualmente.



## Políticas del SGSDP



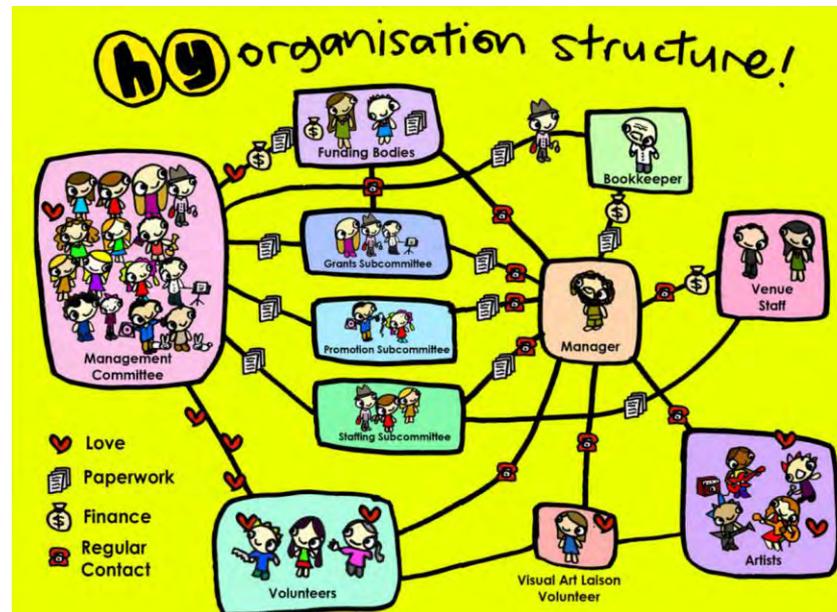
DS

## Cumplimiento Legal



DS

## Estructura organizacional de la seguridad



## Clasificación y acceso de los activos



DS

## Seguridad del personal



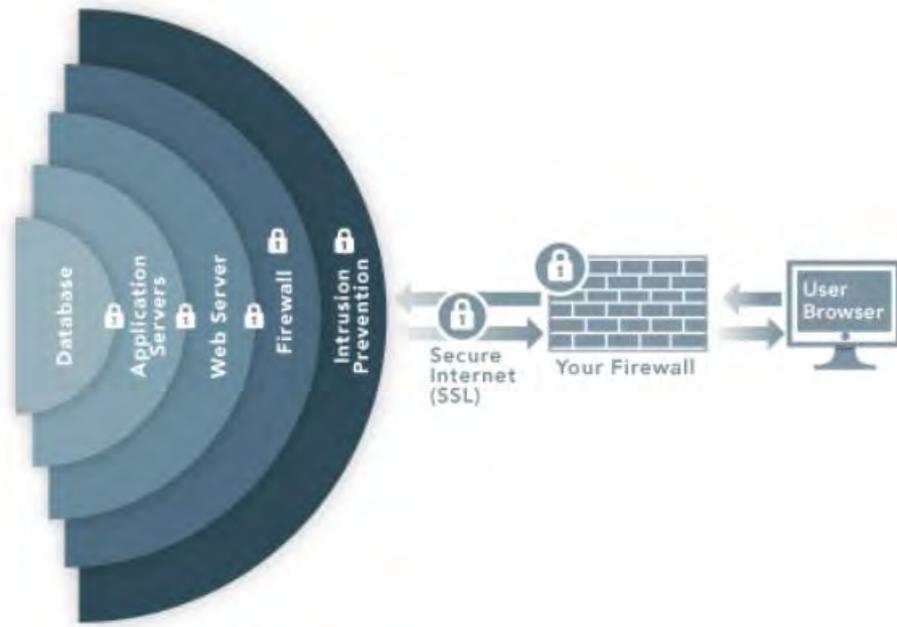
DS

## Seguridad física y ambiental



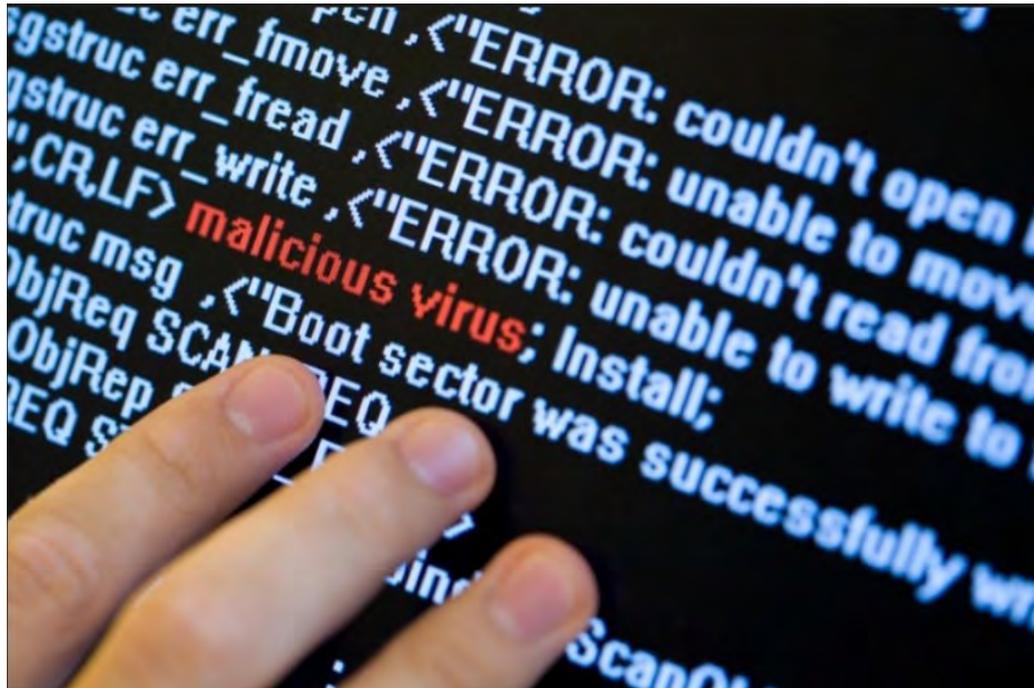
DS

## Gestión de comunicaciones y operaciones





## Desarrollo y mantenimiento de sistemas



DS

## Vulneraciones de seguridad

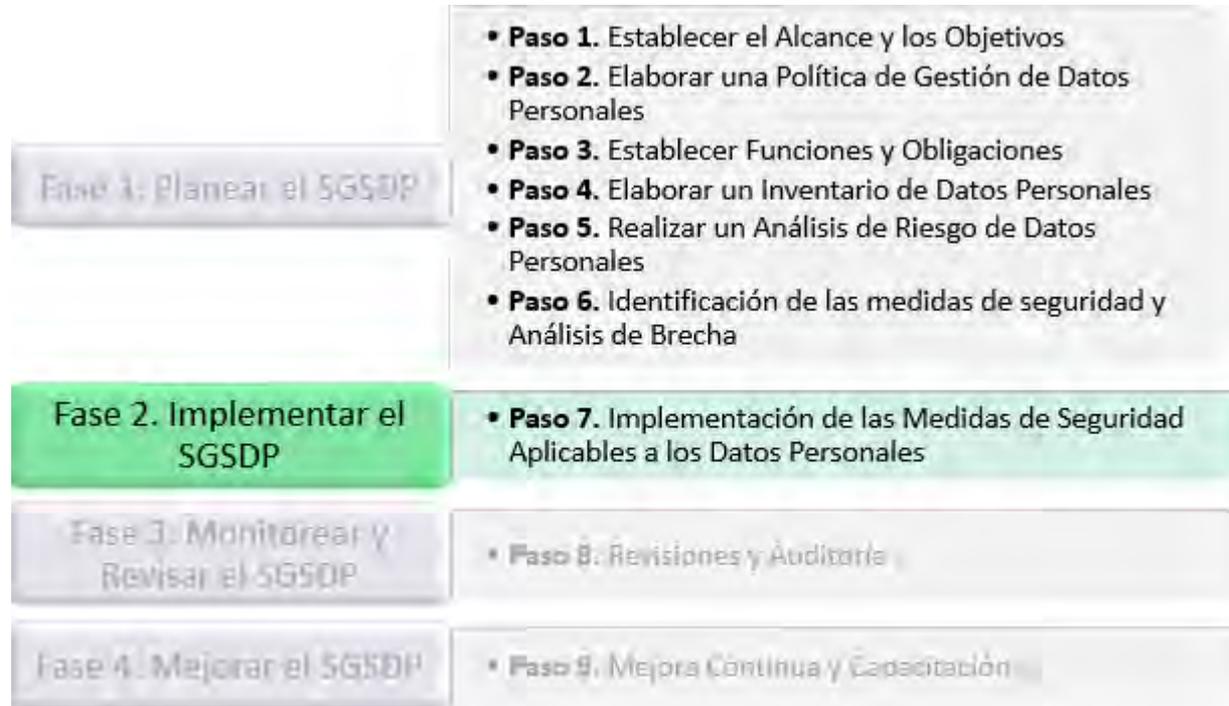


DS

¿Qué dominios de controles ya tiene cubiertos  
IMA?

¿Qué dominios podrían ayudar a mitigar los  
escenarios de riesgo identificados?





# FASE 2: IMPLEMENTAR EL SGSDP

Cumplimiento Cotidiano de Medidas de Seguridad

Plan de Trabajo para la Implementación de las Medidas de Seguridad Faltantes



Cumplir con la  
política día a día

Aprobación de  
procedimientos  
donde se traten DP

Actualizaciones  
normativas  
respecto al  
tratamiento de DP

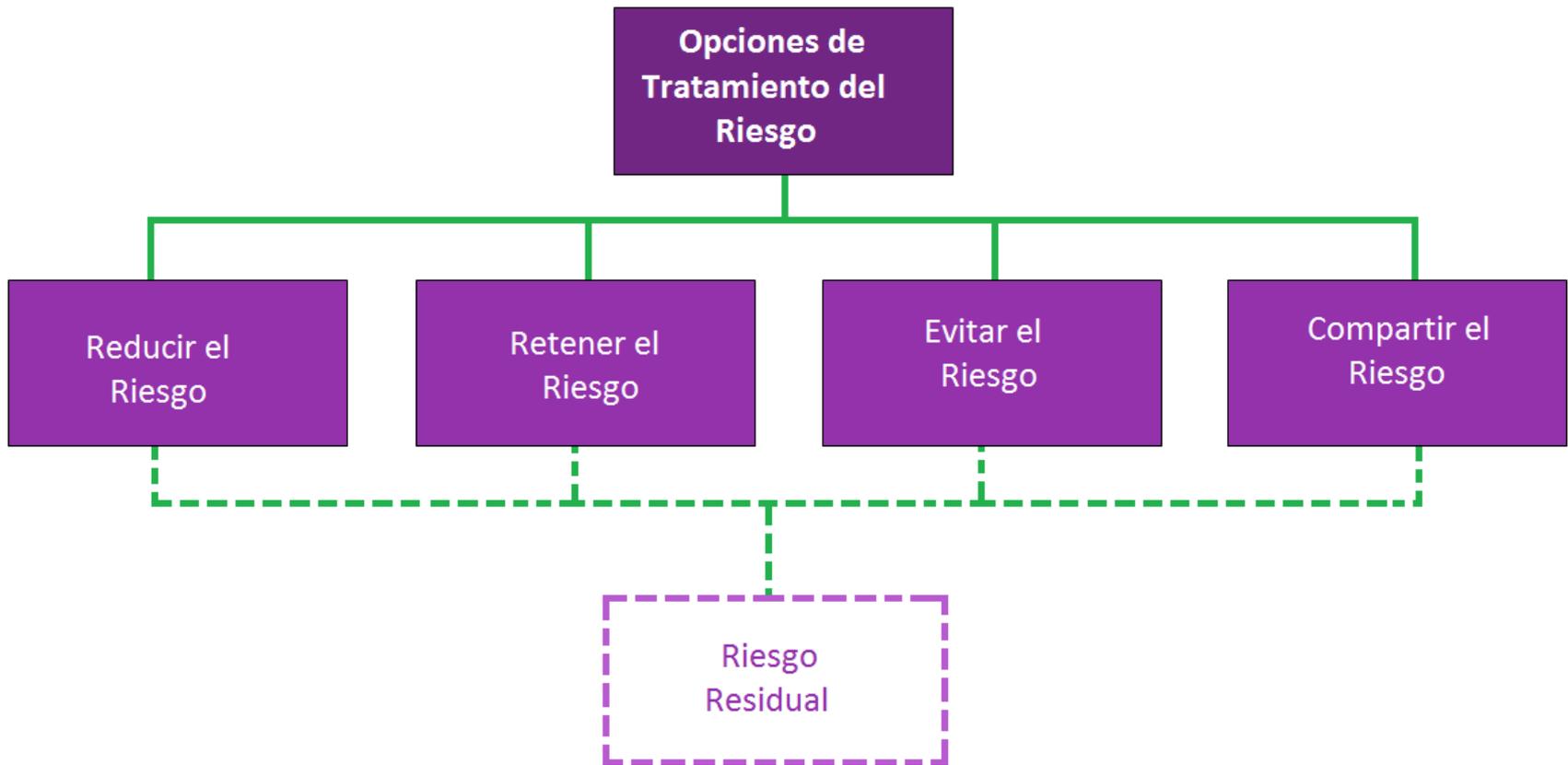
Revisar que el  
SGSDP refleje los  
cambios relevantes  
en la organización

# Cumplimiento Cotidiano en el IMA

- En seguimiento del compromiso establecido por el Director General, los Subdirectores colaboran para vigilar el cumplimiento día a día, por ejemplo, señalando a los empleados que no portan gafete sobre este hecho.



## Tratar el Riesgo



- **Reducir el Riesgo.** Corrección, eliminación, prevención, minimización del impacto, disuasión, recuperación, monitoreo y concienciación.



- **Retener el Riesgo.** No hay necesidad inmediata de implementar controles adicionales.



**Evitar el Riesgo.** Cuando el riesgo identificado es muy alto o los costos de tratamiento exceden a los beneficios.



**Compartir el Riesgo.** Un tercero interviene para mitigar los posibles efectos de un riesgo.



**Aceptar el Riesgo.** Asumir formalmente las decisiones sobre el plan de tratamiento del riesgo.



# Plan de Trabajo de IMA

## Reducir

- Comprar antivirus
- Comprar un regulador de voltaje
- Política de respaldos de la información

## Retener

- Robo de las bases de datos por un servidor público descontento

## Evitar

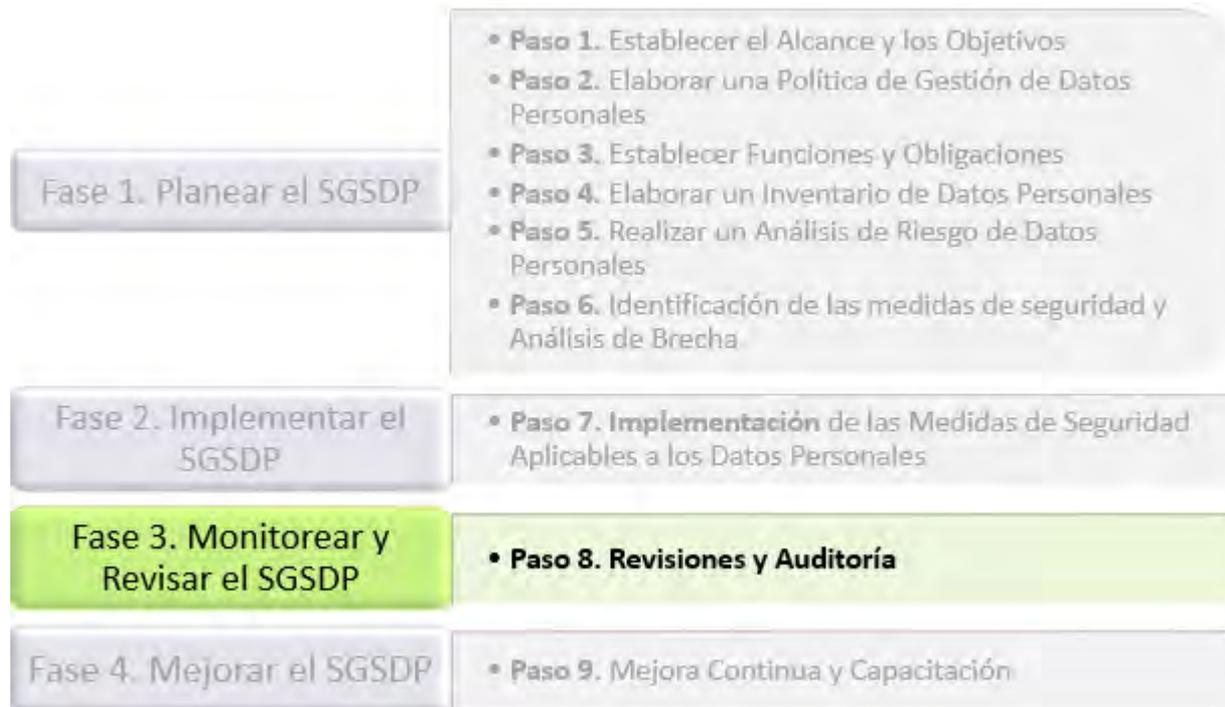
- Mover los archiveros lejos del baño

## Compartir

- Ninguno

Gantt Chart (One Year)





## FASE 3: MONITOREAR Y REVISAR EL SGSDP

**Revisión de  
los factores  
de riesgo**

**Auditoría**

**Vulneraciones  
a la Seguridad  
de la  
Información**



# Vulneraciones a la seguridad



Robo

Pérdida

Acceso

Daño

**DEMO TIME**



## Manos a la obra



**Dominio: Control de acceso**

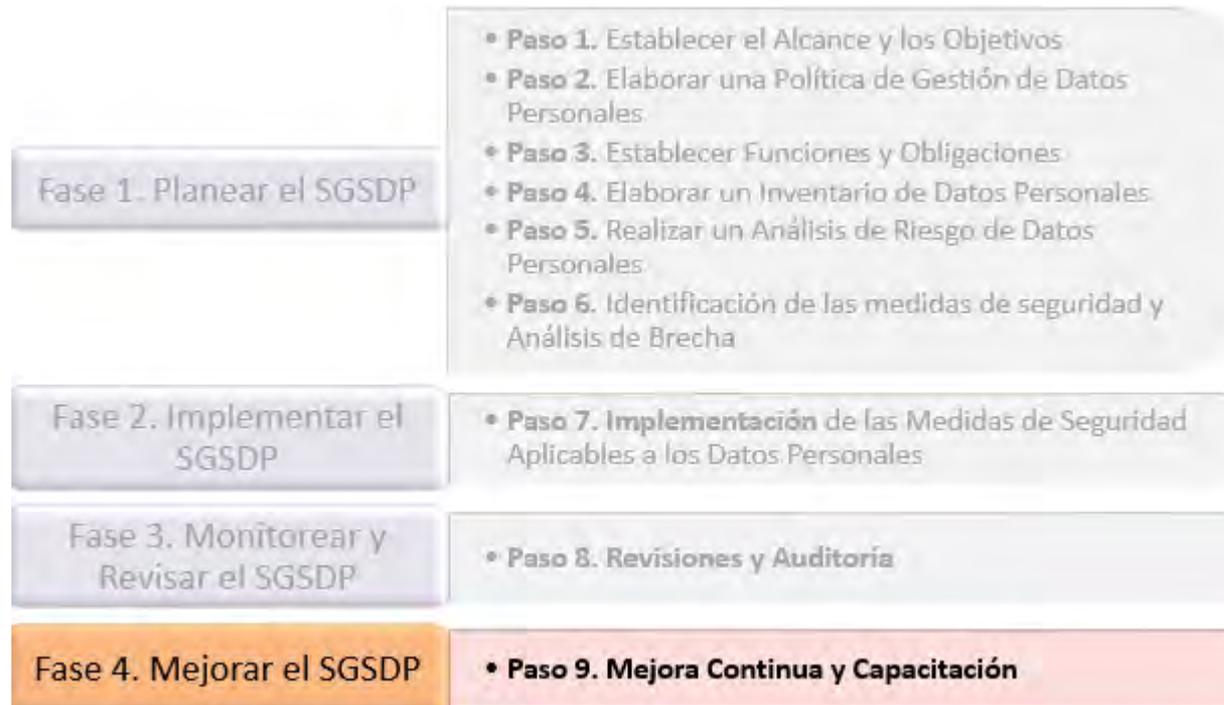
**Objetivo de control: Equipos sin atender**

1) Identificación de la vulneración

2) Notificación de la vulneración

3) Remediación del incidente





## FASE 4: MEJORAR EL SGSDP

## Paso 9. Mejora continua y capacitación

**Acciones  
correctivas**

**Acciones  
preventivas**





- Se han establecido **políticas de bloqueo del equipo** y diferentes privilegios para tener acceso a las bases de datos.
- Para **identificar otros escenarios y prevenir incidentes**, se contratarán servicios de un especialista para que evalúe la seguridad de la empresa.
- De los resultados de la evaluación del especialista se diseñará un **plan de capacitación**.

## Fase 1. Planear el SGSDP

- **Paso 1.** Establecer el Alcance y los Objetivos
- **Paso 2.** Elaborar una Política de Gestión de Datos Personales
- **Paso 3.** Establecer Funciones y Obligaciones
- **Paso 4.** Elaborar un Inventario de Datos Personales
- **Paso 5.** Realizar un Análisis de Riesgo de Datos Personales
- **Paso 6.** Identificación de las medidas de seguridad y Análisis de Brecha

## Fase 2. Implementar el SGSDP

- **Paso 7.** Implementación de las Medidas de Seguridad Aplicables a los Datos Personales

## Fase 3. Monitorear y Revisar el SGSDP

- **Paso 8.** Revisiones y Auditoría

## Fase 4. Mejorar el SGSDP

- **Paso 9.** Mejora Continua y Capacitación

- ¿Crees que las acciones que llevó el Instituto Mexicano de Audición para implementar el **Sistema de Gestión de Seguridad de Datos Personales** mejoraron los procesos y la cultura de la organización?





**¿Dudas?**  
**seguridatos@inai.org.mx**

**Armando Becerra @ninjamachete**

**Noemi González @nkglez**